

# Une Université Unie

## pour l'Enseignement et la Science – U3ES !

Chères et Chers collègues,  
Chères étudiantes, Chers étudiants,

L'Université Sorbonne Paris Nord, notre université, est bien plus qu'un simple lieu d'apprentissage. C'est un vivier de talents, une institution ancrée dans un territoire riche en diversité, mais surtout un acteur fondamental du développement socio-économique de la Seine-Saint-Denis et au-delà. Face aux multiples défis auxquels notre institution est confrontée, il est crucial de nous rassembler tous pour repenser nos missions et nos choix stratégiques, et inscrire ainsi notre université dans un futur à la hauteur de ses ambitions.

Notre ambition est claire : transformer notre université en une institution ambitieuse et performante, ancrée dans son territoire, pour qu'elle devienne une référence nationale et internationale avec le concours de l'ensemble de nos personnels qui contribuent à son fonctionnement et son rayonnement. Cette transformation repose sur des principes de justice, de transparence, d'innovation constante et d'engagement collectif pour le bien-être de tous.

### ***Pour une Université humaine où il fait bon vivre et travailler ensemble***

Le bien-être au travail est au cœur de nos préoccupations ! Nous nous engageons à réinstaurer du dialogue social et mettre en place des actions efficaces de prévention en lien étroit avec la médecine du travail et les représentants du personnel de notre université.

Nous mettons comme priorité absolue le dialogue, l'écoute et la résolution des difficultés, pour le bien-être de l'ensemble des personnels garant d'une qualité de travail et de succès.

### ***La réduction des inégalités territoriales : notre priorité non négociable***

Nous soutenons ardemment l'accès à l'enseignement supérieur pour tous, à travers le renforcement des actions avec les établissements scolaires de la région et un accompagnement personnalisé des élèves de lycée pour améliorer les dispositifs d'orientation. Nous devons préparer et soutenir nos jeunes pour qu'ils accèdent et réussissent dans les filières d'excellence de notre établissement.

### ***Innover pour l'avenir à travers un contrat pédagogique clair***

Il est urgent de donner et permettre à notre université de remplir sa mission première, garantir des diplômes d'excellence pour l'insertion professionnelle et une recherche de haut niveau ! Avec le soutien de l'UNIF, l'innovation pédagogique est cruciale pour préparer nos étudiants aux défis du XXI<sup>ème</sup> siècle, favorisant l'apprentissage actif et l'interdisciplinarité.

### ***Une recherche d'excellence appliquée au service du territoire***

La recherche est le cœur palpitant de l'université, et nous voulons lui redonner ses lettres de noblesse, en s'appuyant sur les forces existantes et reconnues et en ouvrant sur des travaux transdisciplinaires pour nous démarquer des autres universités et renforcer notre visibilité et notre influence nationale et internationale.

### ***Faire de l'USPN un acteur clé du développement socio-économique***

Notre université doit jouer un rôle central dans la revitalisation économique de la région. À travers des partenariats solides avec le tissu économique local, nous voulons créer des passerelles entre l'université et le monde professionnel, facilitant l'insertion professionnelle de nos étudiants et la concrétisation de projets d'entrepreneuriat sur notre territoire.

### ***Développer une dimension internationale ambitieuse***

L'USPN doit impérativement affirmer son rôle sur la scène internationale, en développant des programmes de mobilité et de coopération internationale ambitieux, pérennes et visibles, pour nos étudiants et pour les talents étrangers.

### ***Une université inclusive et solidaire***

L'USPN doit être un modèle de solidarité, facilitant l'accès aux études pour les personnes issues de milieux défavorisés, en situation de handicap ou appartenant à des groupes sous-représentés.

### ***Gouvernance participative***

Nous voulons une gouvernance participative, une gestion collégiale, où toutes les parties prenantes — étudiants, personnels, partenaires sociaux, collectivités locales — sont impliquées dans les décisions stratégiques. Il faut de la transparence !

### ***Moderniser les infrastructures***

Notre Université doit disposer d'infrastructures à la hauteur de ses ambitions. Nous continuerons d'investir dans la modernisation des infrastructures, en mettant l'accent sur l'éco-campus, les espaces de vie étudiante, les laboratoires de recherche et les équipements numériques, pour l'excellence en enseignement et en recherche.

Notre projet est ambitieux, mais il est réalisable si nous unissons nos forces et collaborons pour un meilleur avenir.

Chers collègues, l'avenir de notre université est entre nos mains !

Ensemble, construisons une université humaine, dynamique et innovante !